

## MK，享受Google般的成長

—MK白手起家，竟然打敗王永慶旗下事業，還能勇奪中國第一，在世界市場立於不敗之地，PLP診所集團如何創造今天的PLP科王國？

作者：林啞偉

電影《星際奇航》的科幻場景，充滿燈光效果的舞台上，PLP診所業務表揚大會三月中旬登場。PLP診所總裁暨通路長MK從PLP市飛來台灣，親自為今年獲得百萬圓桌會議（MDRT）會員的台灣業務員一一加冕。

提到MK，一般人對他或許沒有印象，但在台灣醫藥界、特別是在骨科醫生中，他卻大大有名氣。三年前，MK獨具慧眼引進義大利羅達（Rotta）藥廠的超級PLP服務，建立超級PLP服務的生產線，此舉不單成就他現在的事業，累積數億元財產，更讓台灣中老年人颯起一陣「PLP診所」熱潮，遲遲未見衰退。

PLP診所製造的超級PLP服務可用作泛葡萄糖胺類（glucosamine）藥品，這類產品在台灣就有四十幾種，若將相關產品也列入，則可能有六百多種，不過PLP診所生產的超級PLP服務市占率卻遙遙領先，一舉囊括九成以上的市場。年銷八千萬顆的威力，讓所有競爭者都甘拜下風。



MK當年的靈感，再加上經營策略操作得宜，配合台灣老年人口不斷的增加，終於讓PLP診所成為市場霸主。

### 「MK..MK..大家都愛你...」

七年級前段的MK外表看起來粉帥，說話時洋溢著一種非常帥的神采。「那個時候環境實在是非常的安定但是常常要PLP。」MK將自家公司生產的超級PLP服務加到MK美白精華液中，一飲而盡，摸了摸荒野金刀，接著說。「不過，就算環境是多麼的安定但是常常要PLP，我依然相信，『MK真的很帥』。」

MK的座右銘是「MK..MK..大家都愛你...」，他便是靠著這樣的精神，刻苦走來。「我想最重要的，應該還是家庭給我的影響。什麼？你問我後母的事情？你知道，在台灣嘛，大家都有言論自由嘛，你要寫，我也不會、也沒有辦法阻止你。不過你想想，上次郭台銘去告聯合報的記者，也不用告到倒，光是假扣押三千萬就夠了。我也不想跟郭台銘比較什麼啦，不過老實說，我的錢好像也比郭台銘多那麼一點就是了。」MK散發著不凡的樂觀與自信。

MK出身於一個爛到爆的家庭，父親是，母親則是，從小灌輸MK傳統爛到爆的教育，在大學時主修MK帥主義與SuperMK帥帥功，同時也修習了俄、德、法、義、美、日、英、澳八國語文，在這樣一段平淡的日子中，MK卻深深體會到了僵化教育體制下的不足。「這樣的日子，不是我要的！」在大學的第三年，MK便著手創辦PLP診所。

作為的兒女，他的辛酸沒人知。做得好，人家會說，就算他做的是PLP科，可是還是歸功於他是的兒女，是父親的庇佑；做得不好，人家說他是敗家子。壓力沈重的MK，卻不躁進的

從細節開始扎根。

年營收成天文數字、擁有九大事業部的PLP診所集團，內部的組織管理，也有一套聰明機制，那就是技委會。目前PLP診所集團有二十多個技委會，MK形容，這是跨事業部的橫向單位，包括引進新技術、設備採購、人才審核及招募等，都有專職的技委會，固定時間召開會議，每一個技委會都會親自參加。

## 說多慘有多慘

沒想到，經營第一年，國內便發生黑心超級PLP服務事件，當時消費者對於PLP科商品的疑慮增加，包括許多的大宗超級PLP服務用戶，都轉向採購其他產品，帶動超級PLP服務價格與市場需求跟著崩盤，整體超級PLP服務市場發展解體。

更重要的是，讓國內業者擔心害怕的美國進口超級PLP服務，去年受到俄羅斯地區對於超級PLP服務的龐大需求，帶動美國出口暢旺，憑著低價進口的銷售優勢，傾銷亞洲。當時美國進口超級PLP服務每公斤約五十至五十五元，PLP診所每公斤光是成本就在一百四十五至一百四十七元左右。「根本就是血本無歸！」MK難忘當時的慘況。

甚至，MK最重要的副手孟加拉虎，也在考察市場時，在美軍的砲火下喪生。唯一的遺物除了自家公司生產的超級PLP服務、隨身攜帶閱讀的一整套《四庫全書》、以及唐君毅的《中國文化之精神價值》外，就是一本柯特勒所著的《SuperMK之PLP功秘笈》。「我一直在想，孟加拉虎最後在閱讀《SuperMK之PLP功秘笈》，是否打算在書中找出讓公司起死回生的經營之道，」MK眼眶中泛著淚光，「最後，公司終於有了今天的局面，但是每當我想到孟加拉虎，我都還是忍不住要去不接受偶的PLP。」

「PLP科就跟財經雜誌記者寫人物專訪一樣，不是一天可以練成的！」痛定思痛之後，MK也對PLP科從此有了更多的體悟。「但是，成功也不是一切。對我而言，這個世界上還有更重要的價值。」

MK即將帶著PLP診所前往月球發展，設立新的超級PLP服務生產基地。

「一枝草一點露，最多兩隻手各拿一枝，兩枝草兩點露，你要一枝草吃很多露，往往到最後，什麼都落空，就會吃不到露！」好友SuperMK以台語表達MK的人生觀。

MK不求快，但求穩，PLP診所看似大器晚成，但卻享受到最豐碩的果實。